

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ПРАВООХОРОННОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

УДК 342.95

DOI: <https://doi.org/10.32631/v.2024.2.20>


Костянтин Леонідович Бугайчук,

доктор юридичних наук, професор,

Харківський національний університет внутрішніх справ,

науково-дослідна лабораторія з проблем наукового забезпечення

правоохоронної діяльності та якості підготовки кадрів (завідувач);

 <https://orcid.org/0000-0003-2429-5010>,

e-mail: klbugaychuk@gmail.com

УДОСКОНАЛЕННЯ КОНЦЕПТУАЛЬНИХ ЗАСАД ДІЯЛЬНОСТІ МІНІСТЕРСТВА ВНУТРІШНІХ СПРАВ УКРАЇНИ ЯК СУБ'ЄКТА ФОРМУВАННЯ Й РОЗВИТКУ ВНУТРІШНЬОГО БЕЗПЕКОВОГО СЕРЕДОВИЩА ДЕРЖАВИ

Досліджено нову методiku оцінки безпекового середовища на основі індикаторів, що були розроблені та затверджені Міністерством внутрішніх справ України. Проведений SWOT-аналіз сучасного стану системи Міністерства внутрішніх справ України, на підставі якого були визначені її сильні та слабкі сторони, а також зовнішні можливості для розвитку та загрози, які їх супроводжують. На підставі проведеного наукового аналізу наявних безпекових загроз, з урахуванням останніх змін у чинному законодавстві України вироблено ключові напрями вдосконалення концептуальних засад діяльності Міністерства внутрішніх справ України як суб'єкта формування й розвитку внутрішнього безпекового середовища держави.

Ключові слова: безпекове середовище, внутрішнє безпекове середовище, Міністерство внутрішніх справ України, військова агресія, стратегічне планування, концепція.

Оригінальна стаття

Постановка проблеми

Протягом останніх двох років Міністерство внутрішніх справ України (далі – МВС України) стало ключовим елементом сектору безпеки та оборони України, який не лише виконує завдання у сферах захисту прав і свобод громадян, забезпечення публічного порядку та безпеки, боротьби зі злочинністю, а також вживає всіх належних заходів для захисту територіальної цілісності та суверенітету нашої держави, надання гуманітарних послуг населенню держави, забезпечення належного рівня цивільного захисту населення тощо.

Таким чином, можна впевнено стверджувати, що сучасні виклики та загрози, зумовлені впливом комплексу соціально-демографічних, економічних, політичних, правових, психологічних і технологічних факторів та особливо військових, що пов'язані з агресією російської федерації проти нашої держави, вимагають від органів системи МВС України оперативного та системного реагування й ужиття цілеспрямованих заходів щодо їх мінімізації або цілковитого усунення.

У 2022–2023 роках у діяльність МВС України був запроваджений новий термін «безпекове середовище», оцінка якого була покладена на відповідні підрозділи міністерства. Водночас сьогодні відсутній концептуальний погляд на діяльність МВС України щодо його формування та подальшого підтримання в актуальному стані. Вся наявна діяльність уповноважених осіб обмежується тільки фіксуванням відповідних загроз та їх класифікацією за відповідними кластерами¹.

Водночас ми впевнені, що окрім оцінки наявних загроз, слід виробити пріоритетні напрями діяльності кожного центрального органу виконавчої влади (далі – ЦОВВ) МВС України щодо забезпечення належного стану безпекового середовища, виходячи із власної предметної компетенції та завдань, визначених керівництвом держави та МВС України.

Стан дослідження проблеми

Останніми роками вітчизняні науковці провели низку досліджень, спрямованих на з'ясування сутності безпекового середовища, а також методології його оцінки. Серед таких публікацій слід виокремити праці В. Богдановича [1], В. Бочарнікова [2], К. Бугайчука [3], О. Житника [4], І. Кріцака [5], В. Кривошеїна [6], О. Кулика [7], В. Франчука [8]. У 2023 році нами у співпраці з іншими науковцями був розроблений проєкт Концепції діяльності Міністерства внутрішніх справ України щодо формування та розвитку внутрішнього безпекового середовища держави з урахуванням викликів, спричинених військовою агресією [9]. Водночас вважаємо, що нові напрями розвитку діяльності МВС України, актуальні виклики та загрози, що постали перед державою, вимагають удосконалення окремих положень вищезазначеної Концепції та інших нормативних документів МВС України щодо окресленого питання.

Мета і завдання дослідження

Метою публікації слід визначити розробку й удосконалення концептуальних засад діяльності МВС України щодо формування та

¹ Методичні рекомендації з визначення (оцінювання) стану безпекового середовища в Україні, затв. заст. Міністра внутр. справ України 26.12.2023; Перелік репрезентативних індикаторів безпекового середовища, затв. заст. Міністра внутр. справ України 26.12.2023.

розвитку внутрішнього безпекового середовища держави з урахуванням викликів, спричинених військовою агресією, та відповідно до завдань Міністерства, закріплених у чинному законодавстві України. Досягнення відповідної мети забезпечує вирішення таких завдань: дослідження стану актуальних безпекових загроз для держави, зокрема викликаних військовою агресією, визначення пріоритетних напрямів діяльності ЦОВВ МВС України щодо формування безпекового середовища, здійснення аналізу необхідних змін до чинного законодавства України, що будуть спрямовані на оптимізацію діяльності органів та підрозділів системи МВС України.

Наукова новизна дослідження

Публікація є однією з перших серед наукових досліджень, присвячених аналізу концептуальних засад діяльності МВС України щодо формування розвитку внутрішнього безпекового середовища держави, їх оптимізації та вдосконалення.

Виклад основного матеріалу

Якщо вести мову про МВС України, то слід вказати, що його діяльність спрямована на формування та розвиток саме внутрішнього безпекового середовища. Як справедливо зазначають науковці, «безпекове середовище в контексті діяльності МВС України – це сукупність внутрішніх сфер суспільно-політичного життя країни, в яких Міністерство внутрішніх справ формує державну політику та реалізує свої повноваження як суб'єкт сектора безпеки та оборони з метою забезпечення сталого розвитку держави, а також захисту життєво важливих інтересів людини та суспільства» [3, с. 118]. Отже, основна увага дослідження має бути спрямована на оцінку наявних внутрішніх загроз державі та вироблення оптимальних шляхів їх мінімізації.

За результатами аналізу інформаційно-аналітичних матеріалів щодо стану безпекового середовища в Україні у 2023 році, підготовлених ситуаційним центром МВС України та Директоратом стратегічного планування та європейської інтеграції, можна зробити висновок, що у 2023 році відбулося збільшення таких показників злочинності та загроз: кількість шахрайств із використанням електронно-обчислювальної техніки (на 6000 %: з 191 до 11 608); кількість кримінальних правопорушень із використанням вогнепальної зброї (на 900 %: з 1 688 до 15 219); кількість травмованих осіб унаслідок надзвичайних ситуацій (на 730 %: з 120 до 884); кількість шахрайств (на 260 %: з 31 331 до 80 845); кількість зґвалтувань (на 82 %: з 238 до 433); кількість випадків кримінально караного домашнього насильства (на 80 %: з 1 498 до 2 701); кількість кримінальних правопорушень, вчинених щодо неповнолітніх (на 59 %: з 2 957 до 4 691); кількість кримінальних правопорушень проти статевої недоторканості

(на 50 %: з 617 до 928); кількість кримінальних правопорушень проти життя та здоров'я (на 50 %: з 43 301 до 64 785); кількість безвісно зниклих осіб (на 41 %: з 45 437 до 63 878); кількість випадків адміністративно караного домашнього насильства (на 36 %: з 120 533 до 163 542); кількість невпізнаних трупів (на 29 %: з 12 476 до 16 047); кількість кримінальних правопорушень проти довкілля (на 17 %: з 3 924 до 4 586); кількість неправдивих повідомлень про загрозу безпеці громадян (на 15 %: з 1 041 до 1 196).

За результатами аналізу визначено, що загальний стан безпечного середовища в країні впродовж 2023 року, а також криміногенна ситуація, стан цивільного захисту населення та обстановки на кордоні перебували на складному рівні, а міграційні процеси – на звичайному рівні¹.

Взагалі в зоні надзвичайної ситуації перебували 13 індикаторів (10 – у сфері діяльності Національної поліції, 2 – у сфері діяльності Державної служби України з надзвичайних ситуацій, 1 – у сфері діяльності Державної прикордонної служби), зокрема кримінальні правопорушення з використанням вогнепальної зброї; кримінальні правопорушення проти життя і здоров'я особи; повідомлення про мінування; шахрайство; кіберзлочини; домашнє насильство; організована злочинність; прями та побічні збитки від пожеж; порушення правил перетину державного кордону².

Якщо провести SWOT-аналіз³ сучасної системи МВС України, то наявні кластери можна визначити таким чином.

Сильні сторони МВС України як суб'єкта формування та розвитку безпечного середовища:

- 1) централізована система управління, єдина сфера предметної компетенції при збереженні галузевої спеціалізації складових;
- 2) міцний кадровий склад, що має розвинені патріотичні якості та належну психологічну стійкість;
- 3) високий рівень довіри населення, розвиток новітніх форм та методів діяльності, заснованих на взаємодії з інститутами громадянського суспільства;
- 4) власна інформаційно-аналітична інфраструктура, системне впровадження в діяльність сучасних інформаційно-комунікаційних технологій;

¹ Інформаційно-аналітичні матеріали щодо стану безпечного середовища в Україні у 2023 році. МВС України. Департамент стратегічного планування та європейської інтеграції. 2024.

² Там само.

³ Це метод стратегічного планування, який допомагає організації оцінити свої слабкі та сильні сторони, потенційні можливості, а також загрози, пов'язані з власною діяльністю та зовнішнім середовищем.

5) високий рівень адаптації до умов воєнного стану, започаткування низки актуальних безпекових проєктів;

6) власна система закладів вищої освіти, спроможна здійснювати підготовку, перепідготовку та підвищення кваліфікації фахівців відповідно до потреб ключових стейкхолдерів, а також мережа наукових закладів і підрозділів, що здатна здійснювати належний рівень наукового забезпечення системи МВС України;

7) наявність розгалуженої структури міжнародних контактів із різних галузей, що входять до предмета діяльності міністерства.

Слабкі сторони МВС України як суб'єкта формування та розвитку безпекового середовища:

1) прогалини в нормативно-правовому забезпеченні, брак стратегічних та комплексних документів довготривалого розвитку;

2) некомплект кадрового складу, відсутність належної системи підготовки управлінського та науково-педагогічного персоналу;

3) недоліки внутрішньої системи управління та організації внутрішньої комунікації, що впливає на ефективність виконання поставлених завдань;

4) жорстка система ухвалення управлінських рішень, відсутність широкої дискреції в керівників середньої ланки, високий рівень опору інноваційним змінам;

5) залежний стан фінансування та матеріально-технічного забезпечення.

Зовнішні можливості для МВС України як суб'єкта формування та розвитку безпекового середовища:

1) підвищення рівня довіри до органів та підрозділів системи МВС України з боку громадян;

2) збільшення кількості запитів від населення на надання поліцейських та інших соціальних послуг з боку ЦОВВ МВС України;

3) підтримка, зокрема фінансова і технічна, з боку міжнародних партнерів, громадських організацій та волонтерського руху;

4) розширення можливостей для реалізації міжнародних правоохоронних, освітянських та наукових проєктів, створення умов для підвищення кваліфікації працівників системи МВС України на базі зарубіжних правоохоронних органів.

Зовнішні загрози для МВС України як суб'єкта формування та розвитку безпекового середовища:

1) продовження бойових дій та негативні соціальні тенденції, що спричиняє занепад економіки і впливає на рівень фінансування системи МВС України;

2) затримка виділення необхідних коштів від міжнародних партнерів, що може вплинути на стабільність організаційної структури та кадрового складу системи МВС України;

3) інформаційні та психологічні спеціальні операції ворога, фейкові комунікаційні компанії, які певною мірою можуть дестабілізувати внутрішню систему відносин;

4) кіберзагрози та кібератаки на інформаційну інфраструктуру органів та підрозділів системи МВС України;

5) сумнівні політичні ініціативи, що можуть вплинути на стабільність системи МВС України, знизити рівень її керованості, спровокувати погіршення комунікації із суспільством та іншими суб'єктами сектору безпеки та оборони.

Враховуючи результати вищевикладеного аналізу, а також показники стану безпечного середовища, оприлюднені МВС України, нижче пропонуємо такі напрями вдосконалення діяльності системи МВС України.

1. Нормативно-правовий напрям.

1.1. Щодо загальних засад діяльності МВС України:

– підготувати Стратегію розвитку системи МВС України на 2024–2030 роки з урахуванням викликів воєнного стану;

– ухвалити нормативно-правові акти з питань реалізації портфелю безпекових проєктів МВС України;

– створити нормативно-правове підґрунтя розвитку системи діяльності, враховуючи Указ Президента України «Про нарощування спроможностей сил оборони»¹;

– удосконалити правову основу публічного адміністрування у сфері кадрового забезпечення МВС України та інших ЦОВВ МВС України;

– оновити нормативно-правові акти з питань функціонування закладів вищої освіти зі специфічними умовами навчання;

– удосконалити правові підстави та порядок фінансового й матеріально-технічного забезпечення діяльності МВС України.

1.2. Щодо діяльності ЦОВВ МВС України:

– затвердити стратегічні документи з питань діяльності ЦОВВ МВС України з урахуванням викликів воєнного стану та Комплексного стратегічного плану реформування органів правопорядку як частини сектору безпеки і оборони України на 2023–2027 роки²;

¹ Про нарощування спроможностей сил оборони : Указ Президента України від 06.02.2024 № 51/2024 // База даних (БД) «Законодавство України» / Верховна Рада (ВР) України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/51/2024> (дата звернення: 07.02.2024).

² Про Комплексний стратегічний план реформування органів правопорядку як частини сектору безпеки і оборони України на 2023–2027 роки : Указ Президента України від 11.05.2023 № 273/2023 // БД «Законодавство України» / ВР України. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/273/2023> (дата звернення 07.02.2024).

– ухвалити актуальні нормативно-правові акти щодо структури та організації діяльності окремих видів поліції, визначених законодавством;

– розробити настанови та інституційні накази щодо діяльності поліцейських офіцерів громади;

– внести зміни до чинного законодавства України щодо запровадження відповідальності за наклеп та образу працівників ЦОВВ МВС України під час виконання ними службових повноважень;

– розробити та затвердити інструктивні нормативні акти щодо порядку документування й розслідування воєнних злочинів, учинених державою-агресором;

– нормативно визначити особливості застосування окремими ЦОВВ МВС України спеціальної техніки і технічних засобів під час несення служби із забезпечення публічного порядку та безпеки, застосування превентивних заходів і заходів примусу;

– визначити критерії та показники ЦОВВ МВС України.

1.3. У сфері діяльності закладів вищої освіти (далі – ЗВО) зі специфічними умовами навчання:

– ухвалити єдине Положення про правовий статус ЗВО МВС України, організацію освітнього процесу та наукової діяльності в системі МВС України;

– ухвалити нормативно-правові акти з питань визначення правового статусу курсантів та відряджених до ЗВО поліцейських, порядок проходження ними служби, отримання спеціальних звань тощо;

– привести у відповідність до вимог чинного законодавства порядок грошового забезпечення та додаткових виплат курсантам та відрядженим до ЗВО поліцейських на період дії правового режиму воєнного стану;

– ухвалити нормативні акти з питань залучення постійного та перемінного складу ЗВО МВС України до забезпечення публічної безпеки та порядку, а також до забезпечення заходів правового режиму надзвичайного чи воєнного стану;

– розробити нормативно-правові акти з питань діяльності чергових частин ЗВО системи МВС України.

2. Організаційний напрям.

2.1. Щодо загальних засад діяльності МВС України:

– забезпечити подальший розвиток системи МВС України з урахуванням новітніх форм та методів стратегічного управління, планування й прогнозування ризик-орієнтованого менеджменту;

– забезпечити вивчення позитивного досвіду правоохоронної діяльності в зарубіжних країнах із метою розширення портфеля безпечних проєктів МВС України;

- покращити зовнішню та внутрішню систему комунікацій МВС України з іншими органами державної влади, інститутами громадянського суспільства та населенням на основі принципів відкритості та прозорості;

- забезпечити подальший розвиток стійкості інформаційної інфраструктури органів та підрозділів МВС України, забезпечити її захист від кібернетичних атак та інцидентів;

- покращити управлінські та організаційні підходи щодо належного рівня кадрового забезпечення з метою подальшого формування ефективного професійного ядра ЦОВВ МВС України, здатного виконувати мультидисциплінарні завдання та швидко адаптуватися до наявних умов безпекового середовища;

- удосконалити програми післядипломної освіти працівників системи МВС України з урахуванням вимог воєнного стану та керівництва держави;

2.2. Щодо діяльності ЦОВВ системи МВС України:

- вжити заходів щодо вдосконалення організаційної структури ЦОВВ МВС України з метою забезпечення оптимального використання сил та засобів Міністерства в умовах воєнного стану;

- розробити та впровадити нові форми і методи забезпечення публічного порядку та безпеки на деокупованих територіях, зокрема шляхом вироблення ефективних процедур проведення стабілізаційних заходів;

- продовжити реалізацію портфелю безпекових проєктів МВС України;

- вжити належних заходів щодо протидії злочинам у сфері незаконного обігу наркотичних засобів, обігу зброї та боєприпасів, злочинам проти життя і здоров'я особи, шахрайству, вчиненому, зокрема, з використанням інформаційно-комунікаційних засобів;

- удосконалити взаємодію ЦОВВ МВС України та громадськості з використанням стандартів та методів *community policing*, *community-oriented policing*. У межах компетенції брати участь у розробленні регіональних програм протидії злочинності, забезпечення цивільної безпеки населення тощо;

- забезпечити систематичний контроль за матеріально-технічним та фінансовим забезпеченням діяльності ЦОВВ МВС України з урахуванням нагальних потреб із реалізації безпекових проєктів та з метою покращення показників стану безпекового середовища;

- забезпечити ефективне та прозоре адміністрування у сфері кадрового забезпечення з дотриманням принципів недискримінації та гендерної рівності;

- покращити рівень психологічного та соціального забезпечення кадрового складу ЦОВВ МВС України, приділяючи особливу увагу працівникам, що брали (беруть) участь у бойових діях.

2.3. У сфері діяльності ЗВО зі специфічними умовами навчання:

– запровадити нові стандарти військово-інженерної, домедичної, фізичної та вогневої підготовки курсантів та особового складу, що мають звання поліцейських;

– забезпечити ефективну взаємодію ЦОВВ МВС України та ЗВО зі специфічними умовами навчання щодо підвищення практичної складової освітнього процесу та проведення актуальних наукових досліджень із питань формування та розвитку внутрішнього безпекового середовища;

– впровадити нові програми перепідготовки, підвищення кваліфікації та спеціалізації практичних працівників ЦОВВ МВС України з урахуванням кращих світових практик і практик Європейського Союзу та НАТО;

– удосконалити порядок комплектування науково-педагогічних та наукових посад і присвоєння спеціальних звань співробітникам, які мають статус відряджених поліцейських;

– надати всебічну фінансову та матеріально-технічну підтримку переміщеним ЗВО зі специфічними умовами навчання, забезпечити відновлення та розвиток їхньої матеріально-технічної бази.

Висновки

1. Сучасні суспільно-політичні та соціально-економічні умови, що стрімко змінюються, вимагають швидкого та ефективного адаптування системи МВС України до наявних безпекових загроз.

2. Діяльність МВС України в напрямі формування та розвитку безпекового середовища сьогодні, на жаль, обмежується визначенням та описом індикаторів цього середовища. Такий крок є, безумовно, правильним та доцільним. Водночас можна впевнено стверджувати, що така оцінка повинна спричинити вжиття відповідних нормативних та організаційних заходів, які з урахуванням викликів, спричинених агресією країни-окупанта, мають бути реалізовані у всіх органах та підрозділах системи МВС України.

3. Насамперед слід приділити увагу стратегічним напрямам розвитку системи МВС України, впровадженню в її діяльність кращих зарубіжних практик правоохоронної діяльності, а також діяльності, пов'язаної з військовою справою та питаннями цивільного захисту населення. Доцільно опрацювати питання визначення ключових критеріїв та показників ефективності діяльності системи МВС України щодо формування та розвитку внутрішнього безпекового середовища.

4. Актуальним питанням залишається робота з особовим складом, його психологічне, соціальне, правове та фінансове забезпечення, що вимагає дуже виважених підходів, враховуючі непрості умови служби з великими навантаженнями.

5. Дуже важливим та нагальним завданням сьогодні є оптимізація системи вищої відомчої освіти. Наявні безпекові загрози вимагають докорінної перебудови структури освітніх програм та їхніх освітніх компонент, особливе місце серед яких мають посісти спеціальні, практикоорієнтовані дисципліни. Невирішеним також залишається питання оптимальної організації наукової роботи та підготовки науково-педагогічних кадрів для подальшої роботи у ЗВО зі специфічними умовами навчання.

Перспективними напрямками подальших наукових досліджень у контексті предмета проведеного наукового дослідження слід визначити вироблення системи критеріїв та показників ефективності діяльності окремих ЦОВВ МВС України щодо формування та розвитку внутрішнього безпекового середовища.

Список бібліографічних посилань: 1. Богданович В. Ю., Ільяшов О. А., Комаров В. С., Олексіюк В. В. Підхід до оцінювання безпекового середовища в сучасних умовах ведення збройної боротьби. *Збірник наукових праць Центру воєнно-стратегічних досліджень Національного університету оборони України*. 2021. № 2 (72). С. 33–39. DOI: <https://doi.org/10.33099/2304-2745/2021-2-72/33-39>. 2. Бочарніков В. П., Свешніков С. В. Безпекове середовище 2030 : монографія. Київ : Майстер книг, 2019. 76 с. 3. Бугайчук К. А. Безпекове середовище держави в контексті діяльності Міністерства внутрішніх справ України. *Право і безпека*. 2023. № 2 (89). С. 111–120. DOI: <https://doi.org/10.32631/rb.2023.2.10>. 4. Житник О. М. Майбутнє безпекове середовище в контексті державного стратегічного планування: концептуальний підхід. *Право та державне управління*. 2018. № 4. С. 144–149. 5. Кріцак І. В. Концепція безпекового середовища на прикладі стратегій Національної поліції України: ціннісно-економічний та духовний акцент. *Юридичний науковий електронний журнал*. 2022. № 11. С. 562–566. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2022-11/136>. 6. Кривошеїн В. Зміст та співвідношення основних категорій сучасного безпекового середовища. *Грані*. 2021. Т. 24, № 1. С. 5–12. DOI: <https://doi.org/10.15421/172109>. 7. Кулик О. Г. Теоретичні та методичні підходи до створення безпекового середовища в Україні // Нова архітектура безпекового середовища України : зб. тез Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Харків, 23 груд. 2022 р.) / Нац. юрид. ун-т ім. Ярослава Мудрого, Нац. акад. правових наук України, НДІ вивчення проблем злочинності ім. В. В. Сташиса. Харків : Юрайт, 2022. С. 99–103. 8. Franchuk V., Pryhunov P., Melnyk S., Hobela V., Shprudko N. Security environment: theoretical and methodological principles. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*. 2023. No. 3 (50). Pp. 247–255. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.3.50.2023.4089>. 9. Концепція діяльності Міністерства внутрішніх справ України щодо формування та розвитку внутрішнього безпекового середовища держави з урахуванням викликів, спричинених військовою

агресією / К. Л. Бугайчук, С. О. Шатрава, Є. В. Коваленко-Марченкова та ін. // Науково-дослідна діяльність Харківського національного університету внутрішніх справ в умовах воєнного стану : монографія / за заг. ред. В. В. Сокурєнка, Д. В. Швеця, О. А. Моргунова ; МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ. Вінниця : ТВОРИ, 2023. С. 426–449.

Надійшла до редколегії 16.02.2024

Прийнята до опублікування 24.03.2024



Buhaichuk K. L. Improvement of the conceptual principles of activity of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine as a subject of the formation and development of the internal security environment of the state

The publication explores a new method of assessing the security environment based on indicators developed and approved by the Ministry of Internal Affairs of Ukraine. A SWOT analysis of the current state of the MIA system was conducted, on the basis of which its strengths and weaknesses have been identified, as well as possible external opportunities for development and the threats that accompany them.

It has been emphasized that the activity of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine in the direction of the formation and development of the security environment is limited only to the definition and description of the indicators of this environment. At the same time, it has been concluded that such an assessment should lead to the adoption of appropriate regulatory and organizational measures, which, taking into account the challenges caused by the aggression of the occupying country, should be implemented in all bodies and units of the system of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine.

It has been noted that in modern conditions it is necessary to pay attention to the strategic directions of the development of the MIA system and the introduction of the best foreign practices of law enforcement into its activities, as well as directions related to military affairs and issues of civil protection of the population. It is also appropriate to work out the issue of defining key criteria and performance indicators of the Ministry of Internal Affairs system regarding the formation and development of the internal security environment.

On the basis of the conducted scientific analysis of existing security threats, taking into account the latest changes in the current legislation of Ukraine, key directions for improving the conceptual foundations of the Ministry of Internal Affairs of Ukraine as a subject of the formation and development of the internal security environment of the state have been developed.

Key words: security environment, internal security environment, Ministry of Internal Affairs, military aggression, strategic planning, concept.

